

## 9 Auf einen Blick

---

MTM lenkt den Blick auf die relevanten Einflussgrößen menschlicher Arbeit

Modellieren bedeutet, sich mit wohldefinierter Absicht so weit von der Realität zu entfernen, um für den Erkenntnisgewinn den Blick auf das Wesentliche frei zu haben. Ein klarer Blick auf die Einflussgrößen menschlicher Arbeit<sup>36</sup> ist unverzichtbar für die Gestaltung von Arbeits- und Produktionssystemen. Hierfür stellen die MTM-Prozesssprache mit der immanenten Normleistung ihrer Prozessbausteine das Fundament sowie EAWS (Ergonomic Assessment Worksheet) und MTM-HWD® wesentliche Säulen dar.

MTM erschließt neue Gestaltungsdimensionen

Das neue MTM-Bausteinsystem „Human Work Design“ (MTM-HWD®) vereint die arbeitsmethodische und die ergonomische Gestaltung menschlicher Arbeit in einen Arbeitsschritt. Diese Entwicklung repräsentiert und manifestiert einen Wandel, der vor etwas mehr als 15 Jahren begonnen hat und weiter anhält.

MTM hat sich gewandelt

1. heraus aus der „SvZ -Schublade“ hin zur umfassenden, offenen und internationalen Prozesssprache,
2. weg von der „(reinen) Zeitermittlung“ hin zur Modellierung, Planung und Gestaltung menschlicher Arbeit.

MTM-Prozesssprache als Basismethode des Industrial Engineerings

Die „Prozesssprache des MTM-Verfahrens“<sup>37</sup> entwickelt sich hin zu einem offenen System, das ganz wesentliche Perspektiven für interdisziplinäre Entwicklungen bietet. Es entstehen qualitativ neue Möglichkeiten zur Modellierung von Sollabläufen und zur Gestaltung von produktiver und gesunder Arbeit. Die Bedeutung des MTM-Verfahrens als grundlegende Methode des Industrial Engineering wird unterstrichen und abgesichert.

MTM-Prozesssprache als internationaler Standard

Die MTM-Prozesssprache ist ein international gültiger Standard zur Beschreibung und Bewertung von (menschlichen) Arbeitsabläufen.

MTM – Institution und Instrument

Die Institution und das Instrument MTM können helfen, eine Vertrauenskultur zu schaffen, die für Unternehmen, Mitarbeiter, Gewerkschaften und Gesellschaft unverzichtbar ist.

---

<sup>36</sup> Der Begriff „menschliche Arbeit“ wird in den nachfolgenden Betrachtungen im Wesentlichen im Kontext der physischer bzw. physiologischer Sicht betrachtet; weitere Aspekte der menschlichen Arbeit, wie beispielsweise sensorische, kognitive oder psychische Aspekte, stehen nicht im Fokus dieser Ausführungen.

<sup>37</sup> Wird synonym mit „MTM-Prozesssprache“ verwendet.