

# **Zeit- und Arbeitswirtschaft**

**Die Zeit im Griff - Zeitaufwände richtig bewerten – Potenziale erkennen und nutzen – auch im IoT.**

**Konstituierende Sitzung: 31. März 2020**

**Ort: Frankfurt am Main**

*Arbeitsgemeinschaften im AWF haben eine lange Tradition und viele zufriedene Teilnehmer. In einer entspannten, offenen Atmosphäre praxisrelevante Themen gemeinsam zu diskutieren und zu bearbeiten, Erfahrungen mit den weiteren Teilnehmern auszutauschen, vor Ort beim Betriebsrundgang mit offenen Augen Ideen aufnehmen, in einem Netzwerk von Experten auch über die Sitzungstermine hinaus aktuelle Themen zu behandeln, hilft Ihnen dabei, Ihre Geschäftsprozesse stetig durch externe Impulse zu verbessern. Diese Tradition setzen wir fort mit unserer neuen Arbeitsgemeinschaft „Zeit- und Arbeitswirtschaft“:*

## **Die aktuellen Herausforderungen der Zeitwirtschaft in Zeiten von Industrie 4.0:**

Mit der fortschreitenden Digitalisierung bei der Realisierung von Industrie 4.0 und auch danach werden sichere Zeitdaten immer wichtiger. Wenn die Erfahrungswerte von Mitarbeitern mehr und mehr durch die permanente Planung und Steuerung mit IT-Systemen ersetzt werden, ist eine stetig verfügbare und sichere Datenbasis für den Zeitbedarf von Prozessen unabdingbar. Klassische Quellen müssen für die Digitalisierung aufbereitet und auch um moderne Methoden ergänzt werden.

## **Die möglichen Themen dieser AG:**

Lässt sich Zeitwirtschaft überhaupt „automatisieren“? Kann ich die aktuell im Unternehmen praktizierte Zeitwirtschaft für die Industrie 4.0 fit machen?

Da Zeiten in vielen Bereichen der betrieblichen Prozessgestaltung eine Rolle spielen, wird eine breite thematische Vielfalt zu erwarten sein. Die Auswahl wird durch die Teilnehmer dabei selbst bestimmt. Von unterschiedlichen Ausgangslagen sollte ein überschaubarer Weg zu einer langfristig wirksamen Zeitwirtschaft gefunden werden. Über interne und auch externe Kapazitäten für den Aufbau und die Pflege eines Zeitwirtschaftssystems wird zu reden sein. Bekannte Methoden wie REFA und MTM sollten in ihrer Wirksamkeit bewertet und ergänzende Methoden vorgestellt und ebenfalls hinsichtlich ihrer Einsatzmöglichkeiten betrachtet werden.

Der Erfahrungsaustausch und ergänzendes Experten-Wissen werden Antworten liefern. Das Systematisieren der vielen Einflussgrößen und Gestaltungsbausteine soll helfen, einen unternehmensspezifischen Weg für die Teilnehmer dieser Arbeitsgemeinschaft herauszuarbeiten.

### Aktuelle Fragen bei der Gestaltung einer modernen Zeitwirtschaft:

- Welche Flexibilität fordert der Markt bei Ihren Produkten bezüglich minimalem Zeitaufwand, kurzer Lieferzeit, hoher Liefertreue und steigender Anzahl von Ausführungsvarianten?
- **Inwieweit sind Zeitaufwände vorhersehbar?**
- Welche Bereiche der Leistungskette sind durch Zeitwirtschaftsmethoden abbildbar?
- Wie bindet man die **Zeitwirtschaft in den Produktions-Entstehungs-Prozess (PEP)** ein und welche Anforderungen stellt dies an die dabei involvierten Bereiche?
- Mit **welchen Methoden** kann der Datenpool für Zeitdaten sicher gefüllt werden?
- Wodurch unterscheiden sich traditionelle Verfahren wie **REFA und MTM** und was gibt es darüber hinaus?
- Welche Vor- und Nachteile haben die verfügbaren Methoden der Datenermittlung?
- Wie wichtig ist eine genaue **Kenntnis von Rüstzeiten?**
- Können auch Logistikprozesse mit Zeitdaten sicher abgebildet werden?
- Wer kann die anstehenden Aufgaben lösen?
- Welche **Hilfsmittel stehen für die Datenaufbereitung** zur Verfügung?
- Wie hält man eine sich dynamisch verändernde Datenbasis aktuell?
- Wie kann **Simulation des Planungsgeschehen** unterstützen und welche Datenbasis ist dafür notwendig?
- **Ist Zeitwirtschaft noch entlohnungsrelevant?** Wie verhält es sich mit der Mitbestimmung?
- Wie ist die Zeitwirtschaft in die **Aktivitäten zur Industrie 4.0** integrierbar und was kommt eigentlich danach?

**Die Themen der Arbeitssitzungen legen Sie im Konsens mit den anderen Teilnehmern in der Gründungssitzung fest!**

### Der Methoden-Mix dieser AG:

- **Interaktivität** – diese Arbeitsgruppe lebt vom Mitmachen
- zielgerichteter **Medien- und Methodenwechsel**
- (Vortrag, Präsentation, Pinnwandtechnik und Flip-Chart-Einsatz)
- **Fallstudien** zu ausgewählten Zeitwirtschafts-Aspekten
- **Best Practices** aus erfolgreichen Teilnehmer-Unternehmen
- **Ideengenerierung** direkt in laufenden Prozessen (Fertigung, Dienstleistung, Logistik,...)
- Individuelle Bearbeitung von Fragen der Teilnehmer
- Optimaler Praxistransfer durch **Werksbesuche**

### Ihre fachliche Leitung und Experten für Zeit- und Arbeitswirtschaft:



Die Arbeitsgemeinschaft wird fachlich von Herrn **Frank Pöschel** geleitet. Frank Pöschel war langjährig Geschäftsführer der dmc-ortim GmbH in Kiel. Die dmc-ortim stellt Systeme für die Datenermittlung im Bereich Zeitwirtschaft her (Hard- und Software). Gleichzeitig betreut sie auch durch Dienstleistungsprojekte den Aufbau und die Pflege von Zeitdaten in der gesamten Industrie.

Frank Pöschel war über mehr als 20 Jahre in verantwortlichen Positionen im REFA-Verband tätig und hat an diversen Entwicklungsthemen der Zeitwirtschaft mitgewirkt. Er unterstützt temporär auch das Kompetenzteam des REFA-Institutes. Als beratender Ingenieur hat er in der Vergangenheit zahlreiche Projekte der Zeitwirtschaft selbst aktiv begleitet. In jüngster Vergangenheit war er auch an geförderten Forschungsprojekten zu modernem Werkzeugeinsatz in der Zeitwirtschaft (Simulation) beteiligt. Frank Pöschel ist ein gefragter Experte rund um das Thema Zeitwirtschaft.

Je nach Sitzungsthema wird die **MTM ASSOCIATION e. V.** durch Herrn **Knuth Jasker**, Geschäftsführer der MTM ASSOCIATION e. V. Hamburg und der Deutsche MTM-Gesellschaft Industrie- und Wirtschaftsberatung mbH Hamburg, oder Herrn **Ralf Jaehnke**, Bereichsleiter Deutsche MTM-Gesellschaft Industrie- und Wirtschaftsberatung mbH Hamburg, vertreten sein.



**Knuth Jasker** ist Experte für ein Produktivitätsmanagement auf Basis von MTM sowie für die produktive und gesunde Arbeitsgestaltung.



**Ralf Jaehnke** unterstützt die Einführung MTM-basierter Daten zur Arbeits- und Arbeitssystemgestaltung und berät zu Fragen rund um das Thema Industrial Engineering.

### **Das Ziel der Arbeitsgemeinschaft:**

Wir werden uns zusammen die Antworten auf die aktuellen Fragen der Zeit- und Arbeitswirtschaft erarbeiten. Die Arbeitsgemeinschaft beschäftigt sich damit, vorhandenes Wissen und bisherige Erfahrungen zur Zeitwirtschaft so zu systematisieren, dass alle Mitglieder neue Impulse zur Gestaltung, Weiterentwicklung und kontinuierlichen Optimierung ihrer unternehmensspezifischen Zeitwirtschaft erhalten sowie diese nachhaltig umsetzen können. Im Vordergrund steht dabei immer das Ziel, konkrete Lösungen für die von den Teilnehmern definierten Arbeitspunkte zu finden.

### **Zielgruppe:**

Mit der skizzierten Thematik wenden wir uns an Werks- und Betriebsleiter sowie Führungs- und Fachkräfte aus den Bereichen Zeit- und Arbeitswirtschaft, Industrial Engineering, Prozessmanagement, Organisation, Industrie 4.0, Supply Chain Management, Logistik, Lager, Materialwirtschaft, Produktion, Montage, Fabrik- und Materialflussplanung, Materialmanagement, Bestandsmanagement, Disposition, Produktionsplanung und -steuerung und Arbeitsvorbereitung, die daran interessiert sind, die Zeit- und Arbeitswirtschaft in ihren Unternehmen auf den aktuellen Stand zu bringen und die sich im Kreise erfahrener Kollegen aus anderen Unternehmen austauschen wollen.

**AWF-Arbeitsgemeinschaften ermöglichen Ihnen den Erfahrungsaustausch zu aktuellen Themen** in einem kompetenten Kollegenkreis sowie dort Vorschläge und Lösungen zu markanten Problemen zu entwickeln und allgemeine Ergebnisse einem breiten Interessentenkreis (z.B. über Leitfäden, Ergebnisberichte, etc.) zugänglich zu machen.

Die im Rahmen der Tätigkeit der Arbeitsgemeinschaft zu behandelnden Themen legen die Teilnehmer **konsensorientiert** in der konstituierenden Sitzung für die nachfolgenden Sitzungen fest. Diese Inhalte gehen entsprechend ihrer Priorität in die jeweilige Agenda zur Sitzung ein. Der Arbeitsfortschritt wird pro Sitzung dokumentiert.

Bei Interesse an unserer Arbeitsgemeinschaft faxen oder mailen Sie bitte den anhängenden Abschnitt an die AWF-Arbeitsgemeinschaften zurück.

*Eine Einladung zur konstituierenden Sitzung erfolgt gesondert!*

Für Rückfragen und weitergehende Informationen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:

Herr Thomas Schöppler  
AWF - Arbeitsgemeinschaft  
Wirtschaftliche Fertigung  
Kaiserstr. 100  
52134 Herzogenrath  
Telefon: 02407 95 65 50  
Telefax: 02407 95 65 55  
E-Mail: info@awf.de  
Website: www.awf.de

Herr Frank Pöschel  
E-Mail: frank.poeschel@gmx.de

#### **Unser Konzept:**

Die Laufzeit von AWF-Arbeitsgemeinschaften wird durch die AG-Mitglieder auf eine bestimmte Zeit (in der Regel ca. **3 Jahre**) festgelegt. Die Sitzungen werden im Wechsel in den Unternehmen der Mitglieder durchgeführt. Pro Jahr finden ca. **4 Sitzungen** statt.

Die Sitzungen sind in der Regel **1 1/2** tägig, wobei der erste Halbtag dem Gastgeber (mit **Betriebsbesichtigung** und Bewertung des Gesehenen und Gehörten durch die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft) und dem Erfahrungsaustausch zur Verfügung steht. Am zweiten Tag werden die Arbeitsschwerpunkte, die die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft festgelegt haben, abgearbeitet. Um eine effektive und zielorientierte Arbeit zu ermöglichen, die es erlaubt, auf spezifische Probleme aus dem Kreis der Mitglieder einzugehen, ist die Anzahl der Teilnehmer begrenzt (bis maximal 20 Unternehmen).

#### **Ihr Jahresbeitrag:**

Für Koordination, Dokumentation und alle sonstigen organisatorischen Tatigkeiten stellt die AWF GmbH einen **jahrlichen** Mitgliedsbeitrag (4 Sitzungen) von **Euro 1.880,00** zzgl. Mehrwertsteuer in Rechnung. Die Teilnahmegebühr wird *nach* der konstituierenden Sitzung erhoben, d.h. die konstituierende Sitzung dient der Orientierung und ist *unverbindlich*! **Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers** aus demselben Unternehmen (gleicher Standort) sind für diesen **50 %** des jahrlichen Beitrages zu entrichten.

Die Mitgliedschaft in der AG kann jahrlich zum Ende eines Sitzungsjahres gekündigt werden. Die Kündigung muss spatestens zwei Wochen nach der letzten AG-Sitzung eines Sitzungsjahres bei der AWF eingegangen sein.

#### **Über die AWF:**

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften** sowie Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie **Kompakt-Seminare**, Inhouse-Trainings und Aktiv-Workshops.

# ANMELDEFORMULAR

Hiermit melde ich mich an\* für die konstituierende Sitzung der

**AWF-Arbeitsgemeinschaft AG-2070: *Zeit- und Arbeitswirtschaft***

**Am 31. März 2020** in Frankfurt am Main

**Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren**

Vorname \_\_\_\_\_

Name \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Fon/Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

## **Gültige Rechnungsadresse<sup>+</sup>:**

Firma \_\_\_\_\_

Straße/  
Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

Bestellnummer \_\_\_\_\_

Unterschrift/  
Datum \_\_\_\_\_

**\*) Für die Teilnahme an der konstituierenden Sitzung fällt eine Gebühr von 80,- Euro an. Diese wird bei späterer Anmeldung zur AG von der ersten Jahresgebühr in Abzug gebracht.**

**+) Bitte tragen Sie alle von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die korrekte Bezeichnung des Unternehmens mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. Bestellnummer, ein.**

**Wir erleben es zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.**